















ADMINISTRACIÓN, INGENIERÍA EN ALIMENTOS, FARMACIA, QFB, MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA, INGENIERÍA MECÁNICA ELÉCTRICA, BIOQUÍMICA DIAGNÓSTICA, QUÍMICA INDUSTRIAL*

OBJETIVO

participante desarrollará principales habilidades, actitudes y técnicas que le permitirán una formación directiva para optimizar los recursos de una organización, mejorando la calidad de vida a nivel personal, familiar y social.

DIRIGIDO A

Profesionistas en el área de la gerencia y dirección de empresas, así como egresados de diversas carreras que necesiten desarrollar sus habilidades directivas, escalar dentro de una organización o consolidar su emprendimiento.

DURACIÓN

240 horas

CONTENIDO TEMÁTICO

Módulo I. Fundamentos de dirección y visión estratégica

- Fundamentos de dirección y visión estratégica
- Introducción a la administración y a las organizaciones modernas
- El rol del director en la gestión del Siglo 1.2 XXI
- La Importancia de la gestión estratégica en la organización
- El design thinking y la innovación
- Métodos para fijar objetivos 1.5
- 1.6 La metodología OKR
- 1.7 Las escuelas de la estrategia
- La planeación estratégica y el análisis de 1.8 brechas
- 1.9 Herramientas para el análisis estratégico
- 1.10 Mapas estratégicos
- El plan Hoshin Kanri 1.11
- 1.12 Balance scorecard

Módulo II. La dirección de proyectos

- Introducción a la dirección de proyectos
- Desarrollo de la arquitectura estratégica
- Administración del cambio y concientización
- 2.4 Creación y administración del portafolio de provectos
- Proceso del desarrollo de proyectos
- Planteamiento de indicadores de alto valor
- Gestión y seguimiento del portafolio de proyecto
- **2.8** Viabilidad de la dirección de proyectos con el PMI o con Scrum

Módulo III. Habilidades de comunicación. negociación y manejo de conflictos

- Fundamentos de comunicación
- 3.2 La neuro comunicación y su impacto en la organización

- **3.3** El manejo de las zonas de neurocomunicación y cómo conectar con ellas
- **3.3** El conflicto y técnicas para su reconocimiento y solución
- **3.3.1** Técnicas Tradicionales
- 3.3.2 Técnica ASAP
- **3.3.3** Señalar y alentar
- 3.3.4 Cómo hacer preguntas efectivas
- **3.4** Los principios de la influencia de Cialdini y la persuasión
- **3.5** La negociación y el modelo de negociación Harvard
- **3.6** La comunicación y la negociación en equipos virtuales multiculturales

Módulo IV. Liderazgo, coaching y mentoring directivo

- **4.1** Definiciones y estilo de liderazgo
- **4.1** El director como lider
- **4.2** Los paradigmas del liderazgo
- **4.3** Desarrollo de habilidades del liderazgo
- **4.4** Liderazgo contemporáneo
- **4.4.1** Los once poderes del líder
- **4.4.2** Liderazgo en tiempos de crisis
- **4.4.3** Liderazgo nivel 5
- 4.4.4 El arte de lo posible
- **4.4.5** Aplicando los siete hábitos de la gente altamente efectiva al liderazgo

- **4.6** Liderazgo y resiliencia
- **4.7** Neuroliderazgo
- **4.8** El coaching directivo
- **4.8.1** Cuándo hacer *coaching* con tus colaboradores
- **4.8.2** El proceso de coaching directivo
- 4.8.3 Preparando tu sesión de coaching
- **4.8.4** Desarrollando a tu personal
- **4.9** Mentoring
- **4.9.1** La diferencia entre el coaching y el mentoring
- 4.9.2 Cómo ser un buen mentor
- 4.9.3 El proceso del mentoring

Módulo V. Desarrollando equipos de alto rendimiento

- **5.1** Por qué es importante el trabajo en equipo
- **5.2** Características de los equipos
- **5.3** Etapas de un equipo
- **5.4** Roles de un equipo
- **5.5** Los cerebros de Ned Hermman y su función en los equipos de alto rendimiento
- **5.6** La diversidad dentro de los equipos en el Siglo XXI
- **5.7** Los tres niveles de un equipo de alto desempeño

- **5.8** Comunicación en los equipos de alto desempeño
- **5.9** La matriz RACI y las reuniones efectivas
- **5.10** Liderazgo, organización y adaptabilidad en los equipos de alto rendimiento
- **5.11** Desarrollandounsentidodecompromiso
- **5.12** La mejora continua dentro del equipo

Módulo VI. Habilidades digitales para directivos

- **6.1** Las nuevas tecnologías para la organización
- **6.2** E-commerce, social media y neuro web
- **6.3** La importancia del *e-business* en la empresa
- **6.3.1** Los sistemas de planificación de recursos empresariales (ERP)
- **6.3.2** Gestión de la relación con los clientes (CRM)
- **6.3.3** Sistema de administración de la cadena de suministros (SCM)
- **6.3.4** Inteligencia empresarial (BI)
- **6.3.5** Gestión del conocimiento (KM)
- **6.4** La analítica dentro de la organización
- **6.5** La era del *Big Data* en la empresa
- **6.6** La importancia de loT en el negocio

Módulo VII. Habilidades directivas en el sector público

- 7.1 La importancia del cumplimiento de los compromisos con los sectores sociales
- **7.2** La gestión de buen gobierno
- **7.3** La sustentabilidad como iniciativa en la gestión pública
- **7.4** La alineación estratégica con el plan nacional de desarrollo
- **7.5** La gestión de programas gubernamentales
- 7.6 El proceso de licitación
- **7.7** La administración de la transparencia gubernamental
- 7.8 Rendición de cuentas

Módulo VIII. El balance de vida, el crecimiento, el desarrollo personal y profesional

- **8.1** Qué es balance de vida
- **8.2** La importancia del enfoque proactivo como parte del crecimiento personal
- **8.3** El manejo de crisis y el estrés
- 8.4 Escogiendo un centro de vida
- **8.5** La misión personal
- **8.6** El plan de vida y carrera
- 8.7 La administración del tiempo

- **8.8** Lo importante y lo urgente
- **8.9** La auto renovación
- **8.10** Las 4 dimensiones del ser humano según Stephen Covey

RESPONSABLE ACADÉMICO

Mtro. Luis Roberto Guanes García

REQUISITOS

- · Llenar formato de registro
- · Constancia de estudios o título
- · Carta motivos
- · CV con fotografía
- Pago

INVERSIÓN

Pago único	Pago diferido
\$20,670.00	\$22,965.00

Módulo	Horas	Parcialidades
1-2	60	\$5,740.00
3-4	60	\$5,740.00
5-6	60	\$5,740.00
7-8	60	\$5,740.00
total	240	\$22,965.00

Solicita la ficha de depósito para concretar el pago. Lo puedes realizar desde BBVA en ventanillas, practicajas o la APP (pago de servicios).

